

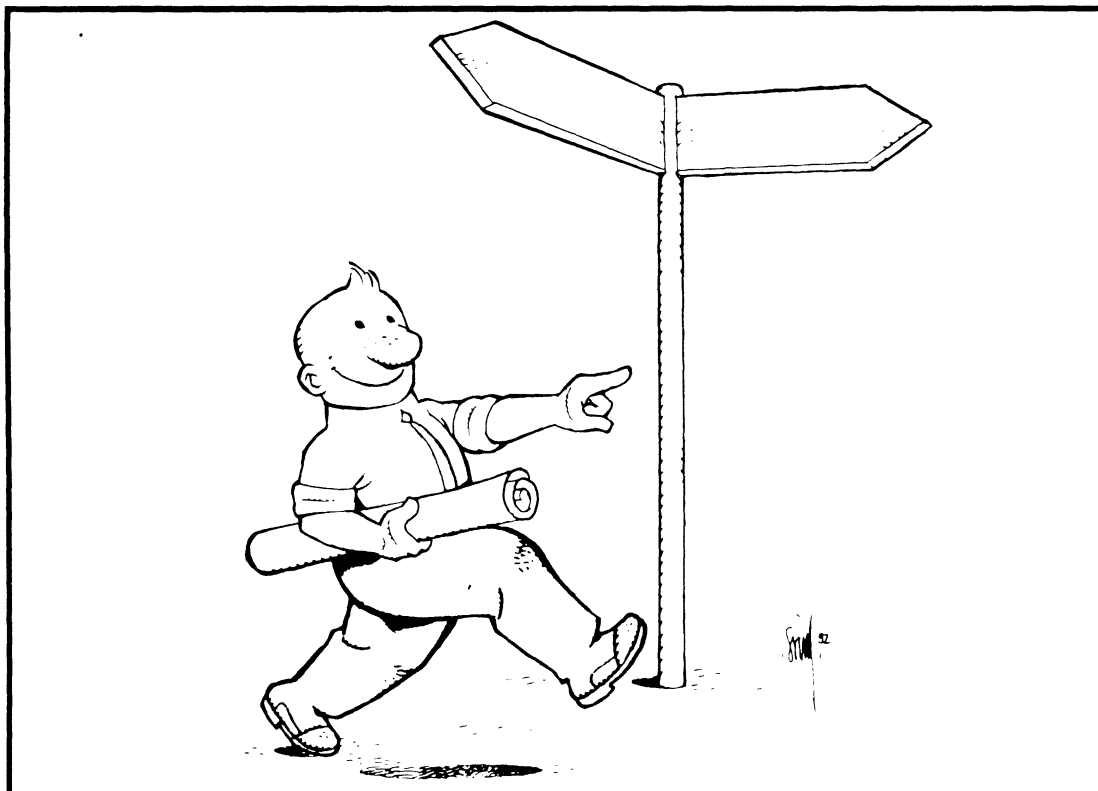
NOTAT

Nr 7
1992



NVE
NORGES VASSDRAGS-
OG ENERGIVERK

STRATEGISK PLAN FOR NVE





NVE
NORGES VASSDRAGS-
OG ENERGIVERK

TITTEL Strategisk plan for NVE	NOTAT NR. 7
	DATO 7.07.92
FORFATTER/REDAKTØR Pål Meland (redaktør)	

SAMMENDRAG

Hensikten med STP er å legge et grunnlag for styring av NVE på overordnet nivå, og utover tidshorisonten til Virksomhetsplanen (VP). STP skal bidra til at NVE tilpasser sin aktivitet til langsiktige brukerbehov. STP har en tidshorisont på 2-4 år.

I NVEs Virksomhetsplan er virkemidlene konkretisert med ressursrammer og tidsrammer og kalles resultatmål.

EMNEORD
Strategisk plan

ANSVARLIG UNDERSKRIFT

Erling Diesen
Vassdrags- og energidirektør

STRATEGISK PLAN FOR NVE

KAP. I	INNLEDNING
KAP. II	RAMMEBETINGELSER OG UTVIKLINGSTRENDER
KAP. III	MÅLSTRUKTUR
KAP. IV	LANGSIKTIGE MÅL OG VIRKEMIDLER
KAP. V	FELLESFUNKSJONER
KAP. VI	PRIORITERTE VIRKSOMHETSOMRÅDER

Kap. I INNLEDNING

NVE er et direktorat under Olje- og energidepartementet med ansvar for vann- og energiforvaltning. På den ene side rådgir NVE departementet innen disse forvaltningsområdene. På den annen side utøver NVE forvaltningsmyndighet på de områder der dette er delegert til NVE av departementet.

Beslutningen om å lage Strategisk plan (STP) for NVE er initiert av generelle krav til effektivitet i offentlig virksomhet og følgende forhold:

NVEs omorganisering og nedbemanning ble gjort på et tidspunkt da man var i ferd med å endre deler av det lovverk som er fundamentet for NVEs virksomhet. Etatens oppgaver er i første rekke avledet av de lover og forskrifter der NVE er gitt et forvaltningsansvar, herunder Energilov, Vassdragslov, Vassdragsreguleringslov og Ervervslov, og indirekte gjennom behov for tjenester som oppstår som en konsekvens av de ulike aktørenes tilpasning til dette lovverket.

Hensikten med STP er å legge et grunnlag for styring av NVE på overordnet nivå, og utover tidshorisonten til Virksomhetsplanen (VP). Den fullstendige beskrivelse av NVEs virksomhet i 1992 kommer til uttrykk i VP-92. Denne virksomheten er tilpasset de rammer som St.prp nr.1 (90-91) trekker opp for budsjettermin 1991, og OEDs tildelingsbrev av 12.2.92. STP skal bidra til at NVE tilpasser sin aktivitet til langsiktige brukerbehov. STP har en tidshorisont på 2 - 4 år.

Utgangspunktet for STP er NVEs hovedmål og delmål. Disse angir ønskede tilstander innen NVEs virksomhetsområder. Den strategiske planen beskriver valg av veier for å komme fra nå-tilstanden til den ønskete tilstand 2-4 år frem i tiden. Disse veivalgene kaller vi **strategier**. Langs den valgte veien ligger et visst antall tiltak som må utføres. I dokumentet er disse kalt for **virkemidler**. I NVEs Virksomhetsplan er virkemidlene konkretisert med ressursrammer og tidsrammer og kalles **resultatmål**.

Når de økonomiske rammene er gitt, må NVE prioritere mellom ulike virksomheter. Dette vil kreve løpende endringer i organisasjon og intern ressursfordeling.

Strategisk plan revideres etter behov og danner grunnlag for årlig rullering av VP.

KAP. II RAMMEBETINGELSER OG UTVIKLINGSTRENDER

Følgende forventede ytre endringer kan kreve at NVE må gjøre interne tilpasninger:

Energiloven

Den nye lovens intensjon er å legge grunnlaget for et friere kraftmarked som sikrer at energi produseres og distribueres til samfunnsmessig lavest kostnad og leveres der betalingsvilligheten er høyest. For energiprodusenter og distributører innebærer Energiloven et skille mellom monopolvirksomhet og konkurranseutsatt virksomhet. Energiloven stiller krav om ENØK og lokal energiplanlegging i forbindelse med tildeling av nye områdekonsesjoner. Som en konsekvens av ny energilov og NVEs rolle som regulerende myndighet forventes det en økning i behovet for NVEs tjenester i forbindelse med virksomheter avledet av energiloven, spesielt monopolkontroll og tilsyn med utviklingen av et velfungerende kraftmarked. I forbindelse med oppsplittingen av Statkraft i to selskaper vil NVE bli pålagt nye oppgaver. Energiloven innebærer også en utvidelse av beredskapsvirksomheten til sikring mot ulykker i fredstid.

Endringer i vassdragslovgivningen

I forbindelse med arbeidet med endringer i vassdragslovgivningen er det foreslått adgang til revisjon av vilkår i konsesjoner uten tidsbegrensning. Dette kan utløse økt arbeidsmengde for NVE. Praktisering av vassdragslovens bestemmelser om almene interesser i vassdrag (Fossheimutvalgets tilrådinger), beregning av avgifter, konsesjonskraft mv. vil medføre økt arbeidsmengde for NVE i strategiperioden.

Ny energitilgang

Gjennomsnittskostnadene ved utbygging av nye vassdrag vil i de nærmeste årene sannsynligvis være høyere enn det er betalingsvillighet for i markedet. Flere konsesjonsbehandlede utbyggingsprosjekter ligger på is i påvente av markedsutviklingen. På lengre sikt vil forventningen om økte miljøavgifter på forurensende energi, miljøkonsekvenser ved vannkraftutbygging, utviklingen av innenlandsk alm. forbruk, etterspørsel fra kraftintensiv industri samt eventuell eksport av kraft og eventuell utbygging av gasskraft avgjøre utbyggingsvolumet for vannkraft.

Vannressursforvaltningen

Vannets verdi som ressurs for ulike formål øker samtidig som interessekonflikttene i og ved vassdrag skjerpes. Samtidig har sentrale organer innen vannressursforvaltningen som Miljøverndepartementet, SFT, Olje- og energidepartementet, Direktoratet for naturforvaltning og fylkesmannens virksomhet gjennomgått organisatoriske endringer. Dette har økt behovet for å klarlegge NVEs rolle innen vannressursforvaltningen.

Innføring av internkontroll i kraftverksbransjen

Innføring av internkontroll vil innebære betydelige endringer for den enkelte anleggseier. NVE vil få nye oppgaver som pådriver og veileder i prosessen.

Sikkerhet ved vassdragsanlegg

Majoriteten av norske dammer ble bygget før 1970. Behovet for å oppgradere og rehabilitere anleggene er økende. Taktet i utførte ombygginger og vedlikehold synes å være for liten i forholdet til behovet. Flere anlegg blir automatisert i takt med økende hensyn til driftsøkonomi i kraftselskapene. Vassdragssikkerhetsmessig kompetanse er i ferd med å forsvinne fra bransjen. Utviklingen byr på sikkerhetsmessige utfordringer for både eierne og NVE.

Tilpasning til europeisk samarbeid

Tilnærmingen til det europeiske energimarkedet aktualiserer spørsmålet om økt effekt og energiutveksling og samarbeid om standarder og regelverk med andre enn våre tradisjonelle samarbeidspartnere i Norden.

Økt satsing på FoU i statlig forvaltning

Regjeringen går inn for at alle større statlige etater avsetter egne midler til FoU. Omleggingen av Konesjonsavgiftsfondet innebærer at NVE i sterkere grad må være i inngrep med forskningsrådene for å få en mer sentral plass i styringen av FoU.

Økt oppmerksomhet på miljøspørsmål

Økt vekt på miljø stiller høye krav til oversikt over årsakene til miljøproblemene, miljøtilstand og utviklingstendenser. NVE spiller en viktig rolle i landets miljøvern som miljødataprodusent, forvaltningsorgan og initiativtaker for tiltak.

Behov for sysselsetting

Norge er inne i en periode med høy arbeidsledighet. Myndighetene ønsker å benytte de muligheter de har til å øke sysselsettingen gjennom bevilgninger til respektive departement og forvaltningsorganer og har i den anledning pålagt NVE økt aktivitet innen følgende områder: Opprusting/utvidelse av eldre kraftverk og forbygning i vassdrag.

KAP. III MÅLSTRUKTUR

NVEs målhieraki består av hovedmål, delmål og resultatmål. Dette kapittelet beskriver delmål (nivå 2) og strategier knyttet til hvert av delmålene. Resultatmålene er beskrevet i virksomhetsplanen.

KAP. IV LANGSIKTIGE MÅL OG VIRKEMIDLER

OVERORDNET MÅL:

***Å BIDRA TIL SAMFUNNSØKONOMISK GOD FORVALTNING AV
LANDETS VANN- OG ENERGIRESSURSER***

HOVEDMÅL 1:

MILJØVENNLIG FORVALTNING AV VANN- OG ENERGIRESSURSENE.

D1.1 TILFREDSSTILLENDE BESLUTNINGSGRUNNLAG FOR BRUK OG VERN AV VANNRESSURSENE.

Strategier:

1.1.1 Utvide tilbudet av hydrologiske tjenester.

Virkemidler:

- Oppgradere basiskompetanse på nedbør/avløpsprosesser.
- Utvikling av analyseverktøy, herunder GIS som kan effektivisere virksomheten og redusere ressursbehovet ved løsningen av ulike analyse- og vurderingsoppgaver.
- Gjennomføre prøveprosjekt vedr. snøkartlegging ved bruk av satellitt og etablere satellittbildearkiv.

1.1.2 Optimalt hydrologisk stasjonsnett, effektiv produksjonslinje og høy datakvalitet.

Virkemidler:

- Samordne og sentralisere driften av NVEs stasjonsnett.
- Utvikle det hydrologiske stasjonsnettet til innsamling av andre typer miljødata.
- Etablere et felles databasesystem med kvalitetskontrollkriterier for alle hydrologiske parametre.

1.1.3 Tilfredsstillende forvaltning av vernede vassdrag.

Virkemidler:

- Lage nye forvaltningsregler for vernede vassdrag
- Oppdatere verneplan I og II for bl.a. å kartlegge vassdrag der verneverdien er redusert p.g.a andre inngrep enn vassdragsutbygging.
- Organisere kartlegging av faglige verdier i referansevassdrag.

1.1.4 Flerbruksplaner og fleksibel manøvrering i vassdragene.

Virkemidler:

- Lage retningslinjer for flerbruksplanlegging, fleksibel manøvrering og bruk av driftsråd i samarbeid med miljømyndighetene.
- Ivareta natur og miljøhensyn i vassdragsnære områder.

1.1.5 Avveining mellom miljøkostnader og kraftøkonomi.

Virkemidler:

- Utvikle underlag for å vurdere miljøkostnader ved kost/nyttevurderinger av energiprojekter.
- Lage oversikt over kraftsystemet bl.a. ved oppdatering av prosjekter i Samlet Plan.

D1.2 VASSDRAGS- OG ENERGIANLEGG SKAL UTFØRES INNEN MILJØMESSIG AKSEPTABLE RAMMER.

Strategier:

1.2.1 Effektiv behandling av konsesjonsrelaterte spørsmål.

Virkemidler:

- Ivareta miljøhensyn ved vannkraftutnyttelse, inngrep i vassdrag, overføringssystemer og annen kraftproduksjon.
- Vurdere muligheter for ytterligere forenkling og effektivisering av konsesjonssaker.
- Utvikle NVEs juridiske kompetanse og medvirke aktivt i utformingen av den nye Vassdragsloven.
- Endre vilkår og manøvreringsreglement for konsesjoner som skal fornyes, hensyn tatt til miljø og kraftproduksjon.
- Gi veiledning ved opprydding og sanering i de deler av høy- og lavspentnettet som ikke tilfredstiller dagens krav til miljø og landskapstilpasning.
- Følge opp konsesjonsvilkår og effektivisere og forenkle kontrollen ved økt bruk av egenkontroll.
- Forenkle arbeidsområdet gjennom forslag til endringer i lover/forskrifter mv.
- Etablere en praksis for overføring av konsesjoner ved ny eierkonstellasjon.

1.2.2 Utvikle en offensiv vannressurspolicy i samråd med departementet.

Virkemidler:

- Tilfredsstillende behandling og oppfølging med andre inngrep enn kraftutbygging i vassdrag.
- Etablere en god og likeartet praksis (forskrifter) for behandling av inngrepssaker etter vassdragslovens §§104-106 i nært samarbeid med fylkenes miljøvernavdelinger.
- Avklare ansvarsforhold, arbeidsdeling og samarbeidsforhold med etater som har delansvar innen vannressursforvaltningen i Norge.
- Kvalifisere regionkontorene slik at flere saker kan behandles og avgjøres lokalt.
- Slutføre arbeidet med samarbeidsavtale mellom NVE og Miljøverndepartementet.

HOVEDMÅL 2:

EFFEKTIV RESSURSUTNYTTELSE

D2.1 VELFUNKTERENDE KRAFTMARKED

Strategier:

2.1.1 Forretningsmessig adferd i energiforsyningen i tråd med energiloven.

Virkemidler:

- Etablere regnskapsmessig skille mellom produksjon, distribusjon og kraftomsetning.
- Påvirke til valg av aksjeselskapsformen ved omorganisering.
- Oppløse konkurransehindrende bindinger og hindre etablering av nye.

2.1.2 Velfungerende kraftbørs.

Virkemiddel:

- NVE bør delta aktivt i prosessen med etablering av regelverk i en fremtidig kraftbørs og se til at dette følges i praksis.
- Sikre informasjon til aktørene om priser og kraftkontrakter.

2.1.3 Enhetlig og ikke-diskriminerende prissystem for kraftoverføring gjennom monopolkontroll.

Virkemidler:

- Samordne og forenkle tariffene i de ulike nettene slik at alle aktører sikres tilgang.
- Beregne gjennomsnittspriser for transport av kraft i ulike nettnivåer.
- Fatte avgjørelser i tvistesaker om priser og vilkår for adgang til nettene og informere om disse avgjørelsene.

2.1.4 Utvikle incentiver for rasjonell drift og utnyttelse av nettkapasiteten.

Virkemiddel:

- Lage sammenlignende effektivitetsanalyser (målestokkonkurranse) mellom everkene der det korrigeres for forskjeller i geografiske forhold, forbruksstruktur etc.

2.1.5 Statsstønad til områder med særlig høye fordelingskostnader og vanskelige forsyningsforhold.

Virkemidler:

- Bidra til utvikling av nye kriterier for prioritering av søknader om stønad.
- Legge til rette for alternativ energiteknologi i grisgrendte områder der dette er et lønnsomt alternativ til investeringer i nettet.

D2.2 KOSTNADSEFFEKTIVT ENERGISYSTEM

Strategier:

2.2.1 Oversikt over vannkraftressursene, kraftsystemet og forbruksutviklingen samt tilhørende prognoser:

Virkemidler:

- Ajourføre data for utbygd og gjenværende vannkraft og andre kraftverksprosjekter.
- Beregne kostnadsforhold for nyttbar vannkraft.
- Lage oversikter over historisk utvikling i forbruk og produksjon og tilhørende prognoser for utviklingen i etterspørselen etter kraft.

2.2.2 *Kostnadsriktig utbygging av energisystemet.*

Virkemidler:

- Utrede langsiktige og kortsiktige kostnadsforhold i energisystemet for å vurdere imperfeksjoner i kraftmarkedet.
- Teknisk/økonomisk vurdering av energianlegg i forbindelse med konsesjonsbehandling.
- Klarlegge beslutningsunderlaget og fordele byggestøtte til samfunnsøkonomisk lønnsomme opprustnings/utvidelsesprosjekter.

2.2.3 *Optimal utnyttelse av overføringsnettet*

Virkemidler:

- Sammenstille en nasjonal kraftsystemplan
- Fastsette rammebetingelser for plansamarbeid mellom eierne av overføringssystemet.
- Stimulere til hensiktsmessige organisasjonsformer på regionalnettnivå.

2.2.4 *Tilfredsstillende leveringskvalitet i energisystemet.*

Virkemidler:

- Lage tekniske krav og normer til leveringskvalitet.
- Påse at det norske kraftsystem er tilpasset nordisk og internasjonalt kraftsystem.
- Kontrollere at konsesjonsvilkårene ved utenlandshandel med kraft blir overholdt.
- Vurdere kraftbalansen og utviklingen i kraftmarkedet nasjonalt og overfor samhandelsland.

D2.3 ENØK GJENNOM INTRODUKSJON AV EFFEKTIV ENERGITEKNOLOGI OG ENDRET BRUKERADFERD.

Strategier:

2.3.1 ENØK gjennom introduksjon av effektiv og miljøvennlig energiteknologi.

Virkemidler:

- Prioritere utvikling, demonstrasjon og introduksjon av de energiteknologier som medfører forbedret miljø og energiøkonomi, muligheter for norsk produksjon eller delproduksjon, og som har tilstrekkelig markedspotensial.
- Utvikle incitamenter for å stimulere til ENØK. Bidra til organisering og etablering av ENØK-virksomheter med eller uten everkstilknytning som fremmer ENØK i brukersystemet.
- Evaluere og videreutvikle de statlige ENØK-programmene.

2.3.2 Etablere energiplanlegging i energiverkene etter balanseprinsippet.

Virkemidler:

- Stimulere til planlegging etter balanseprinsippet som tar utgangspunkt i energiverkets virksomhetidé, strategi, organisasjon, og langtidsbudsjett. Spesielt utrede mulighetene for å få i gang enøk og lokal energiplanlegging i everk med gammel områdekonsesjon.
- Bidra til at energiverkene tilføres metoder og verktøy for lokal energiplanlegging.
- Sikre at everkene benytter en pris og tariffstruktur som fremmer riktig bruk av energi.

HOVEDMÅL 3:

TILFREDSSTILLENDEN BEREDSKAP OG SIKKERHET VED UTNYTTELSE AV VANN- OG ENERGIRESSURSENE

D3.1 REDUSERTE FLOM- OG EROSJONSSKADER

Strategier:

3.1.1 Videreutvikle flom- og erosjonshindrende tiltak.

Virkemidler:

- Redusere distriktsandelen for å stimulere til økt deltagelse i forbygningsarbeid.
- Ivareta natur- og miljøhensyn ved gjennomføring av forbygningsarbeider.
- Avklare med OED og Statens Naturskadefond oppgaver og ansvar i forbindelse med naturskader som følge av flom og flomskred.
- Kartlegging av ulike vassdragstypers materialtransport og erosjonsintensitet

3.1.2 Etablere en landsdekkende flom-varslingstjeneste for allmenheten og detaljert varsling i risikoområder.

Virkemidler:

- Videreutvikle de operative flomvarslingsmodellene.
- Utvikle et opplegg for detaljert varsling i risikoområder.

D3.2 TILFREDSSTILLENDEN SIKKERHET VED VASSDRAGSANLEGG

Strategier:

3.2.1 Godkjenne planer og utførelse knyttet til bygging av vassdragsanlegg.

Virkemidler:

- Videreutvikle effektive kontrollmetoder.

3.2.2 *Utarbeide og revidere retningslinjer og forskrifter knyttet til sikkerhet av vassdragsanlegg.*

Virkemidler:

- Lage nye retningslinjer og forskrifter i henhold til innføring av internkontroll.
- Lage retningslinjer for sikkerhet ved fjernstyring og automatisering av vassdragsanlegg.
- Revidere " Forskrifter for dammer " med hensyn til drifts- og vedlikeholdsfasen.

3.2.3 *Utvikle og sikre vassdragsteknisk kompetanse i bransjen.*

- Etablere formelle kompetansekrav til eiere av vassdragsanlegg.
- Etablere et forum for å formidle kompetanse om sikkerhet ved vassdragsanlegg.

3.2.4 *Fortsatt trygg drift av eldre vassdragsanlegg.*

Virkemidler:

- Utrede og konsekvenser av eldring i vassdragsanlegg.
- Kontrollere eldre vassdragsanlegg og pålegge nødvendige oppgraderinger.

3.2.5 *Lage retningslinjer for beredskapsplaner ved unormale situasjoner i vassdrag.*

Virkemidler:

- Utvikle retningslinjer for beredskapsplaner.
- Pålegge eiere av vassdragsanlegg å lage og innøve beredskapsplaner, og veilede i planprosessen.

D3.3 EN MOTSTANDSDYKTIG OG DRIFTSIKKER ENERGIFORSYNING I KRISE-SITUASJONER

Strategi:

3.3.1 *Øke kraftforsyningens motstandsevne mot skader som skyldes naturgitte forhold, teknisk svikt eller påførte ødeleggelser i krig og fred.*

- Øke sikkerheten ved ved kraftanlegg som er bygget før nåværende regler for sikring ble innført.
- Videreutvikle Kraftforsyningens beredskapsorganisasjon (KBO) for håndtering av kriser i fredstid og beredskapssituasjoner.
- Gjennomføre pålegg om sikringstiltak ved kraftselskapene og kontrollere utarbeidelse av katastrofeplaner/beredskapsplaner.

KAP. V FELLEFSUNKSJONER

5.1 Administrasjon og service

En effektiv administrasjons-og servicefunksjon utgjør grunnpilaren i NVEs faglige virksomhet. Følgende strategier skal bidra til realisering av faglige mål:

Strategier:

5.1.1 Høyere effektivitet

Virkemidler:

- Strengere krav til "kost-nytte"-vurderinger av sentrale administrative tiltak
- Integrering av administrative tjenester i avdelingene

5.1.2 Høyere omstillingsevne ved endrete behov

Virkemidler:

- Løpende tilpasninger av organisasjon i forhold til strategiske mål
- Overordnet personal- og kompetanseplanlegging

5.1.3 Bedre kvalitet på NVEs produkter og tjenester

Virkemidler:

- Innføre kvalitetssikringsystemer i NVE
- Utarbeide kompetanseutviklingsplaner
- Utvikle prosjektkompetanse og -styringssystemer

5.1.4 Et godt arbeidsmiljø

Virkemidler:

- Tilfredsstille behovet for meningsfylt arbeid ut fra personlige forutsetninger
- Skape trygghet og tillit i organisasjonen
- Skape muligheter for personlig og faglig utvikling, deltagelse og medinnflytelse

5.2 DELTAGELSE I BISTANDSARBEID OG ANNET INTERNASJONALT ARBEID

Strategier:

5.2.1 *Bruk og utvikling av NVEs kompetanse i bistandsarbeidet.*

Virkemidler:

- Vedlikehold av NORAD-avtalen med prioritet til oppgaver av langsiktig karakter for oppbygging av infrastruktur i mottakerlandet. Utviklingsarbeidet bør i tillegg til kunnskapsoverføring til mottakerlandene også gi økt kompetanse til NVE.
- NVE skal delta i bistandsarbeid i regi av internasjonale organisasjoner.
- NVE skal samarbeide med og konkurrere med norsk konsulentbransje om deltagelse i bistandsprosjekter.

5.2.2 *Bruk av internasjonalt faglig samarbeid for å øke erfaring og kvalifikasjoner hos NVEs ansatte.*

Virkemidler:

- NVE skal påta seg internasjonale faglige forpliktelser i programmer hvor vi er norsk kompetansesenter.
- NVE skal utnytte rekrutteringsmulighetene i internasjonalt arbeid for å gi Norge mulighet til å gjøre seg gjeldende i internasjonale organer.

5.3 FORSKNING OG UTVIKLING.

Strategi:

Effektiv organisering og bruk av midler innen FoU.

Virkemidler:

- Bidra til å identifisere, initiere, koordinere og evaluere FoU-prosjekter innen NVEs forvaltningsområde.
- Øke prosjektsamarbeidet med andre institusjoner og delta i styringsorganer for andres FoU-programmer/prosjekter.
- Styrke kompetansen innen området konsekvenser av klimaendringer for vassdrags og energisektoren.
- Utrede oppretting av forsknings- og demonstrasjonsfelt.
- Spre FoU-informasjon på områder der NVE har styringsansvaret.
- Kjøp og bruk av FoU-tjenester skal forankres i fagavdelingene.

5.4 SAMFUNNSKONTAKT

Strategi:

Øke oppmerksomheten hos etablerte og potensielle eksterne målgrupper for NVEs kompetanse som forvaltningsetat og kunnskapsleverandør.

Virkemidler:

- Utarbeide og iverksette informasjonsplaner for NVE som helhet og for hver av fagavdelingene basert på behovsanalyse og målgruppespesifisering.
- Skolere og oppmuntre etatens ressurspersoner til opptreden i media.

5.5 NVEs OPPDRAGSVIRKSOMHET

Strategi:

Sikre ekstern finansiering av hydrologiske tjenester og tilby oppdrag på nye områder.

Virkemidler:

- Undersøke markedet for tjenester i forbindelse med vassdragssikkerhet i inn- og utland.
- Intensivere markedsføringen av hydrologiske tjenester.
- Etablere vassdragstekniske tjenester som kan finansiere oppdragsstillinger.

5.6 INFORMASJONSTEKNOLOGI

Strategi:

NVE skal utvikle IT-infrastruktur og IT-organisasjon samt satse på tiltak som er rettet mot generell effektivitetsøkning.

Virkemidler:

- Produktivitets- og servicefremmende tiltak innen saksbehandling.
- Bruk av IT som støtte i saksbehandling.
- Bedre integrasjon av NVEs grunnlagsdata.
- Forenkle den teknologiske plattform.
- Effektivisere IT-organisasjonen.

KAP. VI PRIORITERTE VIRKSOMHETSOMRÅDER

Etter omorganisering og nedbemanning har NVE relativt stramme ressursrammer. Omfanget av nødvendige oppgaver etaten skal løse har økt. NVE vil i første omgang forsøke å håndtere denne økningen gjennom effektivisering, forenkling, delegering mv. Utover dette vil det være nødvendig å prioritere mellom etatens ulike virksomheter og enkeltoppgaver.

I prioriteringen vil det bli lagt til grunn at lovpålagt virksomhet og nødvendige støttefunksjoner for disse ikke kan prioriteres ned. Det samme gjelder oppgaver som er direkte pålagt av OED. NVE er videre pålagt å øke egenfinansieringen av virksomheten. Dette medfører at inntektsgivende aktiviteter ikke uten videre kan prioriteres ned.

Virksomhetsområder med forventet økt aktivitet gis høyere prioritet. Med referanse til kap. IV forventes det økende etterspørsel etter NVEs tjenester under følgende virksomhetsområder:

D1.1 ENERGI- OG VASSDRAGSANLEGG SKAL UTFØRES INNEN MILJØMESSIG AKSEPTABLE RAMMER.

Foreslåtte endringer i vassdragsreguleringsloven vil føre til at vilkårene i et stort antall tidsubegrensede konsesjoner kan forlanges vurdert pånytt.

Praktisering av vassdragslovens bestemmelser om almene interesser i vassdrag (Fossheimutvalgets tilråding), beregning av avgifter, konsesjonskraft mv. vil medføre økt arbeidsmengde for NVE i strategiperioden.

Det forventes økning i arbeidsomfanget vedr. konsesjonsbehandling i forbindelse med opprusting og utvidelse av eldre kraftverk.

D2.1 VELFUNDERENDE KRAFTMARKED.

Som en konsekvens av ny energilov og NVEs utvidede rolle som regulerende myndighet forventes det en økning i behovet for NVEs tjenester i forbindelse med denne virksomheten.

Denne serien utgis av Norges vassdrags- og energiverk (NVE)
Adresse: Postboks 5091 Majorstua, 0301 Oslo 3

I 1992 ER FØLGENDE NOTATER UTGITT:

- | | | |
|----|---|---|
| Nr | 1 | Bjarne Stensrud: Beredskapsplanlegging for unormale situasjoner i vassdrag. (22 s.) |
| " | 2 | Valg av verktøy for systemutvikling i NVE. (49 s.) |
| " | 3 | John G. Martinsen (red.): Kraftforsyningens fredsberedskap. Kommentarer og tilrådinger etter orkanen på Mørkysten, nyttårshelgen 1991/92. |
| " | 4 | John G. Martinsen (red.): Kraftforsyningsberedskap for fred og krig. (19 s.) |
| " | 5 | Astrid Voksø (red.): Innføring av GIS i NVE, Sluttrapport. (19 s.) |
| " | 6 | Svanhild Mosebakken: (red.): Status og videre planer for IT-området, 1. halvår 1992. (23 s.) |
| " | 7 | Pål Meland (red.): Strategisk plan for NVE (20 s.) |